

Que Font Les Fonds ? Le portrait d'ALIAD (Air Liquide Venture Capital)

Dans le paysage foisonnant de l'investissement, les fonds se multiplient... et ne se ressemblent pas. Parce qu'une levée, ce n'est pas simplement encaisser de l'argent et une bonne occasion de communiquer, nous brosons le portrait des fonds pour aider les entrepreneurs à s'y retrouver et à choisir le bon investisseur. Au tour d'ALIAD.

Temps de lecture : minute

15 juillet 2024

Créé en 2013, ALIAD (Air Liquide Venture Capital) est le Corporate Venture Capital (CVC) du groupe Air Liquide et l'un des plus anciens CVC du CAC 40. Depuis 2020, ALIAD a renforcé ses positions dans les startups à impact avec plus de 25 millions d'euros investis, dont 15 millions d'euros dans le domaine de la transition énergétique. Par ces investissements, ALIAD contribue au plan stratégique du groupe qui allie croissance et développement durable.

Maddyness a rencontré Virginie Reynaud, arrivée à la tête d'ALIAD, il y a quelques mois, en décembre 2023. « Depuis l'origine, la mission d'ALIAD est d'être un catalyseur d'innovation pour le groupe Air Liquide. L'idée est de l'aider à rester à la pointe de la technologie, en investissant dans de jeunes pousses innovantes », avance cette dernière.

Distiller une culture de l'innovation au sein

du groupe Air Liquide

« Depuis plus de 100 ans, l'innovation est au cœur du groupe Air Liquide, le CVC est un outil de plus pour travailler cette dimension », poursuit Virginie Reynaud. ALIAD opère en effet au sein de la direction de l'innovation d'Air Liquide, entre autres, aux côtés des équipes R&D. « Avec mon équipe, grâce à notre activité, nous distillons une culture d'innovation au sein du Groupe, en connectant les équipes avec l'écosystème startups et en détectant les tendances », partage Virginie Reynaud.

Pour cela, elle travaille étroitement avec les différents métiers du Groupe, afin d'identifier les domaines dans lesquels il est stratégiquement pertinent d'investir. « Nous avons aussi un dealflow entrant et nous travaillons en collaboration avec d'autres fonds d'investissement, mais en général, les meilleures pistes sont celles qui viennent des opérations, et peuvent être des startups qui travaillent déjà avec certaines équipes du groupe », confie Virginie Reynaud.

En tant que CVC, doté de capitaux du groupe Air Liquide, ALIAD est un fonds evergreen et son capital est donc patient. « Nous n'avons pas de critère de temps en tant que tel et quand cela est nécessaire, nous n'hésitons pas à refinancer les startups du portefeuille. Nous pouvons nous permettre d'attendre le moment le plus opportun pour sortir », avance Virginie Reynaud.

Climatetech, Healthtech et innovation industrielle

Virginie Reynaud, et son équipe de dix personnes, investissent dans trois verticales : la Climatetech, la Healthtech et l'innovation industrielle. Le fonds investit en séries A et B. « Nous arrivons une fois passée la phase

d'amorçage, quand il y a une preuve de concept, un premier pilote et de premiers clients », commente Virginie Reynaud.

ALIAD est un fonds stratégique et n'investit donc que si un accord de partenariat est au préalable passé avec la startup. *« Ces accords peuvent être technologiques ou commerciaux. Ils sont très importants, car ils permettent d'assurer des synergies entre le Groupe et les startups du portefeuille »,* précise Virginie Reynaud.

Le CVC a par exemple investi dans Ekoscan, une startup française dont la technologie et les services visent à prolonger la durée de vie des équipements industriels. *« Ce type de solution incarne ce que nous recherchons en termes de synergies technologiques. Cela permet de réduire les coûts de maintenance et de contribuer à réduire l'empreinte carbone »,* souligne Virginie Reynaud. Le fonds compte actuellement une petite trentaine de startups en portefeuille. Depuis ses débuts, il a investi dans plus de 40 sociétés, dont les trois quarts sont européennes.

La plupart du temps, ALIAD participe aux tours de table aux côtés d'autres fonds financiers. *« L'intérêt de s'associer à des fonds purement financiers permet d'avoir un double angle de vue, mais nous aimons aussi nous associer à d'autres CVC. Quand d'autres industries jugent une technologie intéressante, cela nous conforte sur son potentiel »,* partage Virginie Reynaud.



MADDYNEWS

La newsletter qu'il vous faut pour ne rien rater de l'actualité des startups françaises !

JE M'INSCRIS

Article écrit par Manon Triniac